

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento Integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Chocó, Cauca, Nariño

Tipología

General - Esquemas SUIFP's

Código BPIN

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 26/11/2024 15:02:44

Identificador: 120119
8

Formulador Ciudadano: Claudia Lorena Murillo Velez

Formulador Oficial : Claudia Lorena Murillo Velez

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental 2024-2027 — Liderazgo que Transforma.

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

4- Valle, Territorio de Vida.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

PR4400201-Generación de ingresos para la inversión social

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Limitaciones en el desempeño de la gestión financiera, competitiva, innovadora, social y responsable de INFIVALLE en la Región Pacífico

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El Instituto Financiero de Desarrollo del Valle del Cauca (INFIVALLE), con más de 53 años de experiencia, destaca en el mercado por su compromiso y ventajas competitivas. No obstante, enfrenta retos significativos que afectan su desempeño, especialmente por la vigilancia de la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC) y la necesidad de mantener su calificación de riesgo crediticio AAA, alcanzada durante seis años consecutivos. Existen limitaciones en sus áreas misionales y de apoyo, como la insuficiente implementación de sistemas de gestión y la falta de modernización de políticas, lo que obstaculiza los objetivos estratégicos y la calidad del servicio. Además, la desactualización de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) presenta un riesgo normativo. A pesar de los avances tecnológicos y mejoras en infraestructura, INFIVALLE no ha satisfecho completamente las necesidades de sus clientes en un entorno digital. Es crucial actuar con agilidad para garantizar la satisfacción del cliente y evitar deficiencias en la prestación de servicios. A pesar de su sólido posicionamiento regional, INFIVALLE debe actualizar sus planes de marketing y concentrarse en expandirse hacia los mercados de Cauca, Nariño y Chocó. Esto implica desarrollar estrategias específicas para asegurar cobertura en estas áreas emergentes. Adicionalmente, se requiere atención en las sedes operativas y bienes inmuebles para garantizar su funcionalidad y seguridad, evitando riesgos y depreciación de activo. Aunque INFIVALLE ha implementado iniciativas socialmente responsables, estas son insuficientes frente a la alta demanda, especialmente en la Región Pacífica. Para mejorar su gestión financiera y competitiva, se necesita un plan de acción que optimice procesos, modernice políticas, refuerce infraestructura y expanda su presencia en el mercado, asegurando su sostenibilidad a largo plazo y su contribución al desarrollo regional.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Existe un bajo posicionamiento corporativo de INFIVALLE como banca de desarrollo competitiva y socialmente responsable en el Valle del Cauca y otros departamentos de la Región Pacífico, denotado la baja participación del Instituto que equivale a 5,03% para la deuda pública adquirida por los municipios del Valle del Cauca y del 6.01% referentes al ahorro público en este mismo mercado (fuente propia, INFIVALLE, informe de avance 2023 Plan Estratégico Institucional). Producto de las estrategias comerciales, Infivalle acumula 8% de cumplimiento en el primer año del cuatrienio 2024-2027 con respecto a la meta de colocación (estimadas en \$500.000 millones), igualmente, se obtuvo un cumplimiento de 97% conforme al promedio mensual de las captaciones de \$225.000 millones. En el año 2023 cartera cerró en \$269.452 millones (+2,60%), principalmente representada en la línea de fomento que ocupó el 75,08% y creció 14,93%, dada la estrategia de colocación, lo que a su vez redujo los créditos de tesorería (24,81% del total) en 33,34%. No obstante, es de resaltar la calidad de dicho activo, teniendo en cuenta los indicadores de cartera vencida (2,49%; +0,13 p.p.) y en riesgo (4,23%; -0,14 p.p.), los cuales son inferiores a los reportados por el sector bancario. Al cierre de 2023, el patrimonio de Infivalle ascendió a \$196.409 millones, con una variación anual de +17,82%, principalmente relacionada con las reservas que aumentaron 62,96%. De esta manera, el patrimonio técnico se incrementó a \$196.310 millones (+18,37%), en tanto que los activos ponderados por nivel de riesgo totalizaron \$334.197 millones (+2,75%), lo que conllevó a un incremento en el margen de solvencia hasta 58,74% (+7,75 p.p.), con una amplia brecha sobre el mínimo exigido por la Superintendencia Financiera de Colombia (9%).

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Escasa capacidad de Gestión y eficiencia operativa para el desempeño Institucional.	1.1 Deficiencia para ejecutar planes, procesos y procedimientos que afectan la calidad del servicio y las políticas institucionales
	1.2 Falta de avances en la digitalización y en la optimización de los procesos y la infraestructura tecnológica
	1.3 Falta de actualización de planes de marketing conforme a las dinámicas actuales del mercado y estrategias corporativas
	1.4 Mantenimiento limitado de los inmuebles de Infivalle y sus centros operativos
	1.5 Carencia en la sustitución y renovación de componentes y partes deteriorados en las instalaciones operativas
	1.6 Insuficiente avance en la implementación y actualización de los sistemas de gestión, políticas y manuales institucionales
	1.7 Desalineación de las normativas con respecto a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
	1.8 Falta de acondicionamiento y adaptación de los activos fijos de INFIVALLE
2. Reducidas iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico	2.9 Poca financiación de iniciativas de responsabilidad social
	2.10 Falta de Sinergia entre diversas instituciones para implementar acciones de responsabilidad social

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Falta de cumplimiento en la implementación de metas estratégicas y operativas.	1.1 Falta de efectividad en la entrega de servicios
	1.2 Incumplimiento de logro de metas institucionales
	1.3 Insatisfacción significativa entre los usuarios
	1.4 Poco reconocimiento de la entidad en el área pacífica
	1.5 Disminución del valor de los activos a lo largo del tiempo
	1.6 Desgaste en la percepción pública de la entidad
	1.7 No cumplimiento de las normativas vigentes

1. Falta de cumplimiento en la implementación de metas estratégicas y operativas.

2. Bajo reconocimiento de los actores clave frente a las limitadas acciones de responsabilidad social de la entidad.

1.8 Vulnerabilidades en la infraestructura operacional

2.9 Débil relación con los clientes y la comunidad en la región pacífica

2.10 Iniciativas fragmentadas de las entidades departamentales en la región pacífica

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Departamental Entidad: Valle del Cauca Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: El Valle del Cauca se beneficia teniendo una entidad fortalecida en la prestación de servicios financieros y de gestión de proyectos generando y agilizando desarrollo en el departamento.	El Departamento del Valle del Cauca, está motivado a ayudar y contribuir en el desarrollo del Departamento y la Región Pacífico por medio del apoyo necesario a sus entidades descentralizadas, en este caso InfiValle le permite impulsar las oportunidades de financiación para los Municipios y sus entidades descentralizadas a través del ofrecimiento de la oferta institucional financiera y de proyectos, lo que contribuirá al cumplimiento de las metas proyectadas en los planes de desarrollo de los municipios de los departamento del Valle del Cauca e impulsa las iniciativas de responsabilidad social promovidas y financiadas para contribuir al bienestar de las comunidades de manera socialmente responsable.
Actor: Departamental Entidad: Cauca Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Acceder a servicios que facilite a los Municipios de la Región Pacífico desarrollar proyectos de inversión que lleven desarrollo a sus territorios	Impulsar las oportunidades de financiación para los Municipios y entidades descentralizadas a través del ofrecimiento del portafolio de InfiValle lo que contribuirá al cumplimiento de las metas proyectadas en los planes de desarrollo de los municipios que conforman el Departamento del Cauca
Actor: Departamental Entidad: Chocó Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Acceder a servicios que facilite a los Municipios de la Región Pacífico desarrollar proyectos de inversión que lleven desarrollo a sus territorios	Impulsar las oportunidades de financiación para los Municipios y entidades descentralizadas a través del ofrecimiento del portafolio de InfiValle lo que contribuirá al cumplimiento de las metas proyectadas en los planes de desarrollo de los municipios que conforman el departamento de Choco.
Actor: Departamental Entidad: Nariño Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Acceder a servicios que facilite a los Municipios de la Región Pacífico desarrollar proyectos de inversión que lleven desarrollo a sus territorios	Impulsar las oportunidades de financiación para los Municipios y entidades descentralizadas a través del ofrecimiento del portafolio de InfiValle lo que contribuirá al cumplimiento de las metas proyectadas en los planes de desarrollo de los municipios que conforman el departamento de Nariño.
Actor: Departamental Entidad: Valle del Cauca Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: El instituto financiero para el desarrollo del valle del cauca apalanca mediante la oferta institucional la gestión y dinámica de los entes territoriales y descentralizadas.	INFIVALLE ofrece un portafolio de servicios para los distintos niveles de la administración pública y los sectores reales a municipios y entidades descentralizadas en la región pacífico con los cuales gestiona el departamento metas del plan de desarrollo, plan estratégico institucional, y fortalece la competitividad del INFI mediante acciones que permiten sostenerse en el sector financiero.

02 - Análisis de los participantes

La determinación de los municipios a los que Infivalle puede presentar su gama de servicios y llevar a cabo el posicionamiento para seguir impulsando su fortaleza financiera, competitiva y de responsabilidad social se realizó considerando que en los departamentos de Chocó, Nariño y Cauca no hay entidades de apoyo, lo que los convierte en clientes potenciales para Infivalle. También se destaca la relevancia de la región del Valle del Cauca en el suroeste colombiano como un punto de referencia o motor de iniciativas de beneficio común.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

8.287.996

Fuente de la información

DANE, Censo Nacional de Población y Vivienda - CNPV 2018, Población censal ajustada por cobertura, dato que corresponde a la suma de habitantes de los Departamentos del Chocó, Cauca, Nariño y Valle del Cauca

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Centro Poblado: Resguardo:	
Región: Pacífico Departamento: Nariño Municipio: Centro Poblado: Resguardo:	
Región: Pacífico Departamento: Chocó Municipio: Centro Poblado: Resguardo:	
Región: Pacífico Departamento: Cauca Municipio: Centro Poblado: Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

4.093.517

Fuente de la información

DANE, Censo Nacional de Población y Vivienda - CNPV 2018, Población censal ajustada por cobertura, dato que corresponde a la suma de habitantes de los Departamentos del Chocó, Cauca, Nariño y Valle del Cauca

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Pacífico Departamento: Cauca Municipio: Centro Poblado: Resguardo:		
Región: Pacífico Departamento: Chocó Municipio: Centro Poblado: Resguardo:		
Región: Pacífico Departamento: Nariño Municipio: Centro Poblado: Resguardo:		
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Centro Poblado: Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	1.950.170	DANE, Censo Nacional de Población y Vivienda - CNPV 2018, Población censal ajustada por cobertura

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Limitaciones en el desempeño de la gestión financiera, competitiva, innovadora, social y responsable de INFIVALLE en la Región Pacífico

Objetivo general – Propósito

Fortalecer integralmente a INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca y Nariño

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Instituto fortalecido	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente: Informe	Informe generado por los supervisores que estarán a cargo de la ejecución de los objetivos y actividades

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Escasa capacidad de Gestión y eficiencia operativa para el desempeño Institucional.	Incrementar la capacidad de gestión institucional, eficiencia técnica y operativa de INFIVALLE
Causa indirecta 1.1 Deficiencia para ejecutar planes, procesos y procedimientos que afectan la calidad del servicio y las políticas institucionales	Fortalecer la capacidad instalada en atención de los requerimientos de los planes, procesos y procedimientos de INFIVALLE en la Región Pacífico orientados al servicios y fomento.
Causa indirecta 1.2 Falta de avances en la digitalización y en la optimización de los procesos y la infraestructura tecnológica	Avanzar con la transformación digital, con las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica
Causa indirecta 1.3 Falta de actualización de planes de marketing conforme a las dinámicas actuales del mercado y estrategias corporativas	Diseñar e implementar el plan de marketing para continuar avanzando en el posicionamiento de INFIVALLE como Banca de Desarrollo en la Región Pacífico.
Causa indirecta 1.4 Mantenimiento limitado de los inmuebles de Infivalle y sus centros operativos	Realizar el mejoramiento de los inmuebles y sedes operativas de INFIVALLE que garantice la funcionalidad y seguridad del instituto
Causa indirecta 1.5 Carencia en la sustitución y renovación de componentes y partes deteriorados en las instalaciones operativas	Adquirir componentes y partes deterioradas para la renovación en las instalaciones operativas
Causa indirecta 1.6 Insuficiente avance en la implementación y actualización de los sistemas de gestión, políticas y manuales institucionales	Continuar con la Implementación y actualización de los sistemas de gestión, políticas y manuales Institucionales.
Causa indirecta 1.7 Desalineación de las normativas con respecto a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).	Revisar y modernizar las directrices relativas a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
Causa indirecta 1.8 Falta de acondicionamiento y adaptación de los activos fijos de INFIVALLE	Realizar estudios y viabilidades técnicas para proyectos de inversion en el departameto y de acondicionamiento de bienes e inmuebles de INFIVALLE
Causa directa 2 Reducidas iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico	Impulsar iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico
Causa indirecta 2.1 Poca financiación de iniciativas de responsabilidad social	Promover el financiamiento de programas responsables desde el punto de vista social en la región del Pacífico para los clientes de INFIVALLE
Causa indirecta 2.2 Falta de Sinergia entre diversas instituciones para implementar acciones de responsabilidad social	Establecer colaboraciones entre instituciones con los actores clave en iniciativas de responsabilidad social.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca y Nariño.	Si	Completo
Reestructurar la organización para integrar todos los elementos de infraestructura necesarios, favoreciendo el desarrollo ágil de actividades y la correcta prestación de servicios, así como el pleno cumplimiento de la misión de INFIVALLE.	No	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecimiento integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca y Nariño.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicios de créditos, colocación y gestión de proyectos

Medido a través de

Número

Descripción

servicios de credito de largo (fomento) y corto plazo (tesoreria), servicios de colocacion de largo plazo (CDT) y la vista, asi como los servicios de asesoria, asistencia tecnica, capacitacion, formulacion, estructuracion, administracion, ejecucion, interventoria de los proyectos de inversion de los distintos niveles de la administracion publica en la region pacifico

Descripción de la Demanda

Entes territoriales y sus descentralizados que requieren de servicios financieros y de gestión de proyectos en los departamentos del Valle del Cauca, Cauca, Nariño y Choco

Descripción de la Oferta

Entes territoriales y sus descentralizados atendidos mediante servicios financieros y de gestión de proyectos en los departamentos del Valle del Cauca, Cauca, Nariño y Choco.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2023	124,00	180,00	-56,00
2024	101,00	180,00	-79,00
2025	120,00	180,00	-60,00
2026	135,00	180,00	-45,00

Alternativa: Fortalecimiento integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca y

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El fortalecimiento integral de INFIVALLE en su gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en las regiones del Valle del Cauca, Chocó, Cauca y Nariño requiere la realización de los siguientes componentes técnicos:

1. Fortalecimiento de la Capacidad Instalada:** Implementación de planes y políticas como el Plan Anticorrupción, Seguridad de la Información y otros relacionados con salud, trabajo y talento humano. Alineación con el Plan Estratégico Institucional para garantizar el desarrollo económico sostenible en la región.
2. Transformación Digital: Impulso a la digitalización con mejoras en procesos y tecnología, incluyendo capacitación a clientes en el uso de INFIBANCA y la certificación en NTC ISO 27001:2022.
3. Plan de Marketing: Actualización del plan de marketing para fortalecer el posicionamiento de INFIVALLE como la Banca de Desarrollo en la Región Pacífico.
4. Mejoramiento de Infraestructura: Aumento de la seguridad y funcionalidad de las sedes mediante la instalación de sistemas de seguridad y adecuaciones necesarias.
5. Renovación de Componentes Deteriorados:** Reemplazo de enseres y mobiliario en las instalaciones operativas para mejorar el servicio al cliente interno y externo.
6. Sistema de Gestión y Actualización de Políticas: Mantenimiento actualizado de sistemas de gestión de calidad, seguridad de la información y gestión de riesgos, implementación del modelo MIPG para mejora continua.
7. Modernización de Normas Contables: Actualización de políticas contables según las Normas Internacionales de Información Financiera y establecimiento de un manual conforme a las NICSP.
8. Estudios Técnicos para Infraestructura: Realización de estudios técnicos necesarios para acondicionar bienes e inmuebles, asegurando su adecuación y productividad en el servicio.
9. Financiamiento de Programas Sociales: Promoción de iniciativas de responsabilidad social y ambiental para clientes de INFIVALLE, facilitando el acceso a programas de financiamiento responsable.

Alternativa: Fortalecimiento integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Pacífico Departamento: Valle del Cauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Municipios: Entes territoriales y Descentralizadas
Región: Pacífico Departamento: Nariño Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Municipios: Entes territoriales y Descentralizadas
Región: Pacífico Departamento: Chocó Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Municipios: Entes territoriales y Descentralizadas
Región: Pacífico Departamento: Cauca Municipio: Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Municipios: Entes territoriales y Descentralizadas

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Topografía

Alternativa: Fortalecimiento integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 41.674.240.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 33.721.280.000,00

Incrementar la capacidad de gestión institucional, eficiencia técnica y operativa de INFIVALLE

Producto	Actividad:
1.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de proyectos Cantidad: 34,0000 Costo: \$ 29.040.080.000,00	1.1.1 Fortalecer la capacidad instalada en atención de los requerimientos de los planes, procesos y procedimientos de INFIVALLE en la Región Pacífico orientados al servicios y fomento Costo: \$ 8.548.960.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.2 Avanzar con la transformación digital, con las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica Costo: \$ 10.362.400.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.1.3 Diseñar e implementar el plan de marketing para continuar avanzando en el posicionamiento de INFIVALLE como Banca de Desarrollo en la Región Pacífico Costo: \$ 10.128.720.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
1.2 Centro de convención mantenido Medido a través de: Número de centros de convenciones Cantidad: 2,5000 Costo: \$ 324.640.000,00	1.2.1 Realizar el mejoramiento de los inmuebles y sedes operativas de INFIVALLE que garantice la funcionalidad y seguridad del instituto Costo: \$ 162.320.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si
	1.2.2 Adquirir componentes y partes deterioradas para la renovación en las instalaciones operativas Costo: \$ 162.320.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

Producto	Actividad:
1.3 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 7,0000 Costo: \$ 4.356.560.000,00	1.3.1 Continuar con la Implementación y actualización de los sistemas de gestión, políticas y manuales Institucionales Costo: \$ 973.920.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si 1.3.2 Revisar y modernizar las directrices relativas a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Costo: \$ 486.960.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si 1.3.3 Realizar estudios y viabilidades técnicas para proyectos de inversión en el departamento y de acondicionamiento de bienes e inmuebles de INFIVALLE Costo: \$ 2.895.680.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 7.952.960.000,00

Impulsar iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico

Producto	Actividad:
2.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos Medido a través de: Número de empresas Cantidad: 24,0000 Costo: \$ 7.952.960.000,00	2.1.1 Promover el financiamiento de programas responsables desde el punto de vista social en la región del Pacífico para los clientes de INFIVALLE. Costo: \$ 7.790.640.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si 2.1.2 Establecer colaboraciones entre instituciones con los actores clave en iniciativas de responsabilidad social Costo: \$ 162.320.000,00 Etapas: Inversión Ruta Crítica: Si

Alternativa: Fortalecimiento integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca y

Actividad 1.1.1 Fortalecer la capacidad instalada en atención de los requerimientos de los planes, procesos y procedimientos de INFIVALLE en la Región Pacífico orientados al servicios y fomento

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.034.400.000,00
1	\$3.132.000.000,00
2	\$3.382.560.000,00
Total	\$8.548.960.000,00

Periodo	Total
0	\$2.034.400.000,00
1	\$3.132.000.000,00
2	\$3.382.560.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Avanzar con la transformación digital, con las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.500.000.000,00
1	\$3.780.000.000,00
2	\$4.082.400.000,00
Total	\$10.362.400.000,00

Periodo	Total
0	\$2.500.000.000,00
1	\$3.780.000.000,00
2	\$4.082.400.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Diseñar e implementar el plan de marketing para continuar avanzando en el posicionamiento de INFIVALLE como Banca de Desarrollo en la Región Pacífico

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$2.715.600.000,00
1	\$3.564.000.000,00
2	\$3.849.120.000,00
Total	\$10.128.720.000,00

Periodo	Total
0	\$2.715.600.000,00
1	\$3.564.000.000,00
2	\$3.849.120.000,00
Total	

Actividad 1.2.1 Realizar el mejoramiento de los inmuebles y sedes operativas de INFIVALLE que garantice la funcionalidad y seguridad del instituto

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$50.000.000,00
1	\$54.000.000,00
2	\$58.320.000,00
Total	\$162.320.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$54.000.000,00
2	\$58.320.000,00
Total	

Actividad 1.2.2 Adquirir componentes y partes deterioradas para la renovación en las instalaciones operativas

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$50.000.000,00
1	\$54.000.000,00
2	\$58.320.000,00
Total	\$162.320.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$54.000.000,00
2	\$58.320.000,00
Total	

Actividad 1.3.1 Continuar con la Implementación y actualización de los sistemas de gestión, políticas y manuales Institucionales

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$300.000.000,00
1	\$324.000.000,00
2	\$349.920.000,00
Total	\$973.920.000,00

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
1	\$324.000.000,00
2	\$349.920.000,00
Total	

Actividad 1.3.2 Revisar y modernizar las directrices relativas a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$150.000.000,00
1	\$162.000.000,00
2	\$174.960.000,00
Total	\$486.960.000,00

Periodo	Total
0	\$150.000.000,00
1	\$162.000.000,00
2	\$174.960.000,00
Total	

Actividad 1.3.3 Realizar estudios y viabilidades técnicas para proyectos de inversión en el departamento y de acondicionamiento de bienes e inmuebles de INFIVALLE

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$200.000.000,00
1	\$1.296.000.000,00
2	\$1.399.680.000,00
Total	\$2.895.680.000,00

Periodo	Total
0	\$200.000.000,00
1	\$1.296.000.000,00
2	\$1.399.680.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Promover el financiamiento de programas responsables desde el punto de vista social en la región del Pacífico para los clientes de INFIVALLE.

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$1.950.000.000,00
1	\$2.808.000.000,00
2	\$3.032.640.000,00
Total	\$7.790.640.000,00

Periodo	Total
0	\$1.950.000.000,00
1	\$2.808.000.000,00
2	\$3.032.640.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Establecer colaboraciones entre instituciones con los actores clave en iniciativas de responsabilidad social

Periodo	Servicios prestados a las empresas y servicios de producción
0	\$50.000.000,00
1	\$54.000.000,00
2	\$58.320.000,00
Total	\$162.320.000,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$54.000.000,00
2	\$58.320.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecimiento integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca y

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	No lograr el cumplimiento de las actividades propuestas	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Infivalle no fortalecido de acuerdo a las metas y productos planteados	Planeación y contratación idónea de los servicios y elementos requeridos
2-Componente (Productos)	Financieros	Inestabilidad Económica Global para las entidades financieras, afectando su estabilidad y viabilidad financiera. Estas pérdidas podrían tener un impacto negativo tanto a nivel individual como en el sistema financiero en su conjunto.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Pérdida de liquidez, pérdida de utilidades y baja rentabilidad	Monitoreo constante de los aspectos que puedan amenazar la estabilidad del sistema financiero, tanto de las entidades como de los entes regulatorios.
3-Actividad y/o Entregable	De mercado	Competencia Agresiva entre Banca Pública y Privada. Existe una competencia intensa entre la banca pública y privada en la oferta de tasas de interés y servicios financieros. Ambos sectores están comprometidos en atraer y retener clientes ofreciendo tasas de interés poco competitivas y servicios contemporáneos que requieren una alta inversión.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	La competencia agresiva puede afectar la rentabilidad de las entidades financieras al reducir sus márgenes de interés neto. Además, la necesidad de invertir en servicios contemporáneos puede aumentar los costos operativos, lo que también puede impactar negativamente en la rentabilidad. Asimismo, esta competencia puede generar una mayor volatilidad en el mercado financiero y presionar a las entidades a asumir riesgos adicionales para mantener su posición competitiva	Implementar estrategias de marketing efectivas y servicios que integren la gestión de los entes territoriales y el bienestar social de las comunidades en los territorios de la Región Pacífico.

Alternativa: Fortalecimiento integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca y

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Ingresos obtenidos por la prestación de servicios de crédito y captaciones a clientes entes territoriales de la región pacifico con instituto fortalecido

Tipo: Ingresos

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: 1

Descripción Valor Unitario: Ingresos que serán obtenidos por producto de intereses de la cartera útil y de los créditos desembolsos de corto y largo plazo

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	2,00	\$4.000.000.000,00	\$8.000.000.000,00
1	1,00	\$6.000.000.000,00	\$6.000.000.000,00
2	1,00	\$7.000.000.000,00	\$7.000.000.000,00

Posicionamiento de Marca de IINFIVALLE en la Región Pacífico

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Unidad

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: 1

Descripción Valor Unitario: Beneficios para INFIVALLE por el posicionamiento de su MARCA y recordacion en la region pacifico

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	\$2.100.000.000,00	\$2.100.000.000,00
1	1,00	\$3.000.000.000,00	\$3.000.000.000,00
2	1,00	\$3.400.000.000,00	\$3.400.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total ingresos	Total
0	\$2.100.000.000,00	\$8.000.000.000,00	\$10.100.000.000,00
1	\$3.000.000.000,00	\$6.000.000.000,00	\$9.000.000.000,00

Impreso el 3/12/2024 12:02:07 p. m.

2	\$3.400.000.000,00	\$7.000.000.000,00	\$10.400.000.000,00
---	--------------------	--------------------	---------------------

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$8.080.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$8.000.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$80.000.000,0
1	\$7.200.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$12.182.400.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-4.982.400.000,0
2	\$8.320.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$13.156.992.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-4.836.992.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo- eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento integral de INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca y Nariño.					
\$-8.562.208.568,30	6223,61 %	\$0,72	\$7.389,85	\$30.250.490.699,44	\$-3.382.541.228,15

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)	\$620.796.328,29
Centro de convención mantenido	\$95.121.959,43
Documentos de lineamientos técnicos	\$446.254.403,79
Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	\$240.909.575,51

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Incrementar la capacidad de gestión institucional, eficiencia técnica y operativa de INFIVALLE

Producto

1.1. Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Proyectos de innovación cofinanciados

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 34,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	11,0000	1	11,0000
2	12,0000	Total:	34,0000

Producto

1.2. Centro de convención mantenido

Indicador

1.2.1 Centro de convención mantenido

Medido a través de: Número de centros de convenciones

Meta total: 2,5000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	0,5000	1	1,0000
2	1,0000	Total:	2,5000

Producto

1.3. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

1.3.1 Documentos de lineamientos técnicos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 7,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3,0000	1	2,0000
2	2,0000	Total:	7,0000

02 - Objetivo 2

2. Impulsar iniciativas de responsabilidad social en la Región Pacífico

Producto

2.1. Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos

Indicador

2.1.1 Empresas beneficiadas

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 24,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	8,0000	1	8,0000
2	8,0000	Total:	24,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas

Medido a través de: Número

Código: 1000G110

Fórmula: $Fi = Fi1 - Fio$

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: informe final del proyecto

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	Total:	3

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	INFIVALLE	Empresas públicas territoriales	Propios	0	\$10.000.000.000,00
				1	\$15.228.000.000,00
				2	\$16.446.240.000,00
				Total	\$41.674.240.000,00
	Total Inversión				\$41.674.240.000,00
Total					\$41.674.240.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer integralmente a INFIVALLE para continuar con la gestión financiera, competitiva, innovadora y socialmente responsable en el Valle del Cauca, Choco, Cauca y Nariño	Instituto fortalecido	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe generado por los supervisores que estarán a cargo de la ejecución de los objetivos y actividades	Cumplimiento a cabalidad de las actividades propuestas
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)	Proyectos de innovación cofinanciados	Tipo de fuente: Estadísticas Fuente: informe de desembolso	
	1.2 Centro de convención mantenido	Centro de convención mantenido	Tipo de fuente: Informe Fuente: informe supervisor subgerente administrativo	
	1.3 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos elaborados	Tipo de fuente: Informe Fuente: informe	
	2.1 Servicio de apoyo financiero para el mejoramiento de productos o procesos	Empresas beneficiadas	Tipo de fuente: Informe Fuente: informe supervisión de profesional especializado de entidades territoriales beneficiadas con iniciativas de RSE	Estabilidad económica en el sector y la banca de fomento
Actividades	1.1.1 - Fortalecer la capacidad instalada en atención de los requerimientos de los planes, procesos y procedimientos de INFIVALLE en la Región Pacífico orientados al servicios y fomento (*) 1.1.2 - Avanzar con la transformación digital, con las mejoras de los procesos e infraestructura tecnológica(*) 1.1.3 - Diseñar e implementar el plan de marketing para continuar avanzando en el posicionamiento de INFIVALLE como Banca de Desarrollo en la Región Pacífico(*)	Nombre: Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas Unidad de Medida: Número Meta: 3.0000	Tipo de fuente: Fuente:	significativa expansión comercial de la entidad en la Región Pacífico
	1.2.1 - Realizar el mejoramiento de los inmuebles y sedes operativas de INFIVALLE que garantice la funcionalidad y seguridad del instituto(*) 1.2.2 - Adquirir componentes y partes deterioradas para la renovación en las instalaciones operativas(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	1.3.1 - Continuar con la Implementación y actualización de los sistemas de gestión, políticas y manuales Institucionales(*) 1.3.2 - Revisar y modernizar las directrices relativas a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).(*) 1.3.3 - Realizar estudios y viabilidades técnicas para proyectos de inversión en el departamento y de acondicionamiento de bienes e inmuebles de INFIVALLE(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	2.1.1 - Promover el financiamiento de programas responsables desde el punto de vista social en la región del Pacífico para los clientes de INFIVALLE.(*) 2.1.2 - Establecer colaboraciones entre instituciones con los actores clave en iniciativas de responsabilidad social(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica