

PLAN DE BIENESTAR SOCIAL E INCENTIVOS 2023



InfiValle

Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca

PRESENTACIÓN

El Plan de Bienestar Social e Incentivos expresado en el presente documento, responde a la necesidad de abordar un cambio cultural en cada servidor del Instituto, basado en comportamientos íntegros y coherentes, demostrados en el compromiso y el orgullo de hacer parte de la familia InfiValle.

Un cambio de este tipo es factor clave para que las acciones que se implementen a partir de este Plan, se desarrollen con eficiencia e impacten no solo al servidor sino a sus familias.

Un servidor feliz en el trabajo tiende a ser más productivo, pues el bienestar que experimenta se refleja en la calidad y eficiencia de su labor.

Es por esta razón que es indispensable contar con una actitud ganadora y entusiasta por parte de cada líder de proceso, orientado a afianzar entre los funcionarios y prestadores de servicios a cargo, los valores y principios institucionales, también para modificar comportamientos a través de hábitos distintos y encauzados a mejorar la productividad y la satisfacción del servidor con su trabajo y con el Instituto.

La apuesta de este Plan, es promover la integridad y legalidad como motores de la generación de resultados para el Instituto, donde se realice intervenciones progresivas, para lo cual se adoptan **los ejes del programa establecidos en el Plan Nacional de Bienestar**, entendidas como la agrupación de temáticas que permiten impactar en aspectos puntuales y producir resultados eficaces para la gestión estratégica del Talento Humano.

GIOVANNY RAMIREZ CABRERA

Gerente

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	2
I. MARCO NORMATIVO.....	4
II. DIAGNÓSTICO	9
III. OBJETIVO GENERAL	17
Objetivos Específicos.....	17
IV. EJES DEL PROGRAMA	17
Eje 1 Equilibrio psicosocial	18
Eje 2 Salud mental	18
Eje 3 Convivencia social.....	18
Eje 4 Alianzas interinstitucionales.....	18
Eje 5 Eje transversal: transformación digital	18
V. APORTE ACUERDO LABORAL	20
VI. VALOR TOTAL DEL PLAN DE BIENESTAR E INCENTIVOS	21
VII.MEDICIÓN DE LA EFICACIA Y EFICIENCIA DEL PLAN.....	21

I. MARCO NORMATIVO

Decreto 1083 de 2015

Artículo 2.2.10.1 Programas de estímulos. Las entidades deberán organizar programas de estímulos con el fin de motivar el desempeño eficaz y el compromiso de sus empleados. Los estímulos se implementarán a través de programas de bienestar social.

Artículo 2.2.10.2 Beneficiarios. Las entidades públicas, en coordinación con los organismos de seguridad y previsión social, podrán ofrecer a todos los empleados y sus familias los programas de protección y servicios sociales que se relacionan a continuación:

1. Deportivos, recreativos y vacacionales.
2. Artísticos y culturales.
3. Promoción y prevención de la salud.
4. Capacitación informal en artes y artesanías u otras modalidades que conlleven la recreación y el bienestar del empleado y que puedan ser gestionadas en convenio con Cajas de Compensación u otros organismos que faciliten subsidios o ayudas económicas.
5. Promoción de programas de vivienda ofrecidos por el Fondo Nacional del Ahorro, los Fondos de Cesantías, las Cajas de Compensación Familiar u otras entidades que hagan sus veces, facilitando los trámites, la información pertinente y presentando ante dichos organismos las necesidades de vivienda de los empleados.

Parágrafo 1º. El cual define: Los programas de educación no formal y de educación formal básica primaria, secundaria y media, o de educación superior, estarán dirigidos a los empleados públicos. También se podrán beneficiar de estos programas las familias de los empleados públicos, cuando la entidad cuente con recursos apropiados en sus respectivos presupuestos para el efecto.

Parágrafo 2º. Para los efectos de este artículo se entenderá por familia el cónyuge o compañero(a) permanente, los padres del empleado y los hijos hasta los 25 años o discapacitados mayores que dependan económicamente de servidor.

Artículo 2.2.10.3. Los programas de bienestar orientados a la protección y servicios sociales no podrán suplir las responsabilidades asignadas por la Ley a las Cajas de Compensación Familiar, las Empresas Promotoras de Salud, los Fondos de Vivienda y Pensiones y las Administradoras de Riesgos Laborales.

Artículo 2.2.10.4. Recursos de los programas de bienestar. No podrán destinarse recursos dentro de los programas de bienestar para la realización de obras de

infraestructura y adquisición de bienes inmuebles.

Artículo 2.2.10.5. La financiación de la educación formal¹ hará parte de los programas de bienestar social dirigidos a los empleados de libre nombramiento y remoción y de carrera.

Para su otorgamiento, el empleado deberá cumplir las siguientes condiciones:

1. Llevar por lo menos un año de servicio continuo en la entidad.
2. Acreditar nivel sobresaliente en la evaluación de desempeño correspondiente al último año de servicio.

Parágrafo. Los empleados vinculados con nombramiento provisional y los temporales, dado el carácter transitorio de su relación laboral, no podrán participar de programas de educación formal o no formal¹ ofrecidos por la entidad, teniendo únicamente derecho a recibir inducción y entrenamiento en el puesto de trabajo.

Artículo 2.2.10.6. Los programas de bienestar responderán a estudios técnicos que permitan, a partir de la identificación de necesidades y expectativas de los empleados, determinar actividades y grupos de beneficiarios bajo criterios de equidad, eficiencia y mayor cubrimiento institucional.

Artículo 2.2.10.7. De conformidad con el artículo 24 del Decreto Ley 1567 de 1998 y con el fin de mantener niveles adecuados de calidad de vida laboral, las entidades deberán efectuar los siguientes programas:

1. Medir el clima laboral, por lo menos cada dos años y definir, ejecutar y evaluar estrategias de intervención.
2. Evaluar la adaptación al cambio organizacional y adelantar acciones de preparación frente al cambio y de desvinculación laboral asistida o readaptación laboral cuando se den procesos de reforma organizacional.
3. Preparar a los pre pensionados para el retiro del servicio.
4. Identificar la cultura organizacional y definir los procesos para la consolidación de la cultura deseada.
5. Fortalecer el trabajo en equipo.
6. Adelantar programas de incentivos.

Parágrafo. El Departamento Administrativo de la Función Pública desarrollará metodologías que faciliten la formulación de programas de bienestar social para los empleados y asesorará en su implantación².

Artículo 2.2.10.8. Los planes de incentivos enmarcados dentro de los planes de bienestar social, tienen por objeto otorgar reconocimientos por el buen desempeño, propiciando así una cultura de trabajo orientada a la calidad y productividad bajo un esquema de mayor compromiso con los objetivos de las entidades.

Artículo 2.2.10.9. El jefe de cada entidad adoptará anualmente el plan de incentivos institucionales y señalará en él los incentivos no pecuniarios que se ofrecerán al mejor empleado de carrera de la entidad, a los mejores empleados de carrera de cada nivel jerárquico y al mejor empleado de libre nombramiento y remoción de la entidad, así como los incentivos pecuniarios y no pecuniarios para los mejores equipos de trabajo.

Dicho plan se elaborará de acuerdo con los recursos institucionales disponibles para hacerlos efectivos. En todo caso los incentivos se ajustarán a lo establecido con la Constitución Política y la Ley.

Parágrafo. Se entenderá por equipo de trabajo el grupo de personas que laboran en forma interdependiente y coordinada, aportando las habilidades individuales requeridas para la consecución de un resultado concreto, en el cumplimiento de planes y objetivos institucionales. Los integrantes de los equipos de trabajo pueden ser empleados de una misma dependencia o de distintas dependencias de la entidad.

Artículo 2.2.10.10. Para otorgar los incentivos, el nivel de excelencia de los empleados se establecerá con base en la calificación definitiva resultante de la evaluación del desempeño laboral y el de los equipos de trabajo se determinará con base en la evaluación de los resultados del trabajo en equipo; de la calidad del mismo y de sus efectos en el mejoramiento del servicio; de la eficiencia con que se haya realizado su labor y de su funcionamiento como equipo de trabajo.

Parágrafo. El desempeño laboral de los empleados de libre nombramiento y remoción de Gerencia Pública se efectuará de acuerdo con el sistema de evaluación de gestión prevista en el Decreto 1085. Los demás empleados de libre nombramiento y remoción serán evaluados con los criterios y los instrumentos que se aplican en la entidad para los empleados de carrera.

Artículo 2.2.10.11. Cada entidad establecerá el procedimiento para la selección de los mejores empleados de carrera y de libre nombramiento y remoción, así como para la selección y evaluación de los equipos de trabajo y los criterios a seguir para dirimir los empates, con sujeción a lo señalado en el Decreto 1085.

El mejor empleado de carrera y el mejor empleado de libre nombramiento y remoción de la entidad, serán quienes tengan la más alta calificación entre los seleccionados como los mejores de cada nivel.

Artículo 2.2.10.12. Los empleados deberán reunir los siguientes requisitos para participar de los incentivos institucionales:

1. Acreditar tiempo de servicios continuo en la respectiva entidad no inferior a un (1) año.
2. No haber sido sancionados disciplinariamente en el año inmediatamente

- anterior a la fecha de postulación o durante el proceso de selección.
3. Acreditar nivel de excelencia en la evaluación del desempeño en firme, correspondiente al año inmediatamente anterior a la fecha de postulación.

Artículo 2.2.10.13. Para llevar a cabo el Plan de Incentivos para los equipos de trabajo, las entidades podrán elegir una de las siguientes alternativas:

1. Convocar a las diferentes dependencias o áreas de trabajo de la entidad para que postulen proyectos institucionales desarrollados por equipos de trabajo, concluidos en el año inmediatamente anterior.
2. Establecer, para el año siguiente, áreas estratégicas de trabajo fundamentadas en la planeación institucional para ser desarrolladas por equipos de trabajo a través de proyectos previamente inscritos, bajo las condiciones y parámetros que se establezcan en el procedimiento de la entidad.

Artículo 2.2.10.14. Los trabajos presentados por los equipos de trabajo deberán reunir los siguientes requisitos para competir por los incentivos institucionales:

1. El proyecto u objetivo inscrito para ser evaluado debe haber concluido.
2. Los resultados del trabajo presentado deben responder a criterios de excelencia y mostrar aportes significativos al servicio que ofrece la entidad.

Artículo 2.2.10.15. Para la selección de los equipos de trabajo que serán objeto de incentivos se tendrán en cuenta como mínimo las siguientes reglas generales:

1. Todos los equipos de trabajo inscritos que reúnan los requisitos exigidos deberán efectuar sustentación pública de los proyectos ante los empleados de la entidad.
2. Se conformará un equipo evaluador que garantice imparcialidad y conocimiento técnico sobre los proyectos que participen en el plan, el cual será el encargado de establecer los parámetros de evaluación y de calificación. Para ello se podrá contar con empleados de la entidad o con expertos externos que colaboren con esta labor.
3. Los equipos de trabajo serán seleccionados en estricto orden de mérito, con base en las evaluaciones obtenidas.
4. El jefe de la entidad, de acuerdo con lo establecido en el Plan Institucional de Incentivos y con el concepto del equipo evaluador, asignará, mediante acto administrativo, los incentivos pecuniarios al mejor equipo de trabajo de la entidad.
5. A los equipos de trabajo seleccionados en segundo y tercer lugar se les

asignarán los incentivos no pecuniarios disponibles que estos hayan escogido según su preferencia.

Parágrafo 1º. Las oficinas de planeación o las que hagan sus veces, apoyarán el proceso de selección de los mejores equipos de trabajo de la entidad.

Parágrafo 2º. El plazo máximo para la selección, proclamación y entrega de los incentivos pecuniarios y no pecuniarios a los equipos de trabajo y a los mejores empleados, será el 30 de noviembre de cada año.

Artículo 2.2.10.16. En las entidades donde existen seccionales o regionales se seleccionará, conforme con las reglas establecidas en el Decreto 1085, al mejor empleado de cada uno de los niveles jerárquicos que conforman la regional o seccional, quienes tendrán derecho a participar en la selección del mejor empleado de la entidad.

Artículo 2.2.10.17. Con la orientación del jefe de la entidad será responsabilidad de las dependencias de recursos humanos o de quienes hagan sus veces, la formulación, ejecución y evaluación de los programas de bienestar, para lo cual contarán con la colaboración de la Comisión de Personal.

Decreto 454 de 2020.

Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, con la incorporación de la política de gestión de la información estadística a las políticas de gestión y desempeño institucional; Artículo 2.2.22.2.1. del Decreto 1083 de 2015 "Por el cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública", el cual tendrá un nuevo numeral con el siguiente texto: "18. Gestión de la Información Estadística"

Decreto 455 de 2020.

Por el cual se adiciona el Capítulo 3 al Título 12 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de Función Pública, en lo relacionado con la paridad en los empleos de nivel directivo; Artículo 2.2.12.3.1. Objeto. Establecer reglas garantizar la equidad y la igualdad de oportunidades de las mujeres en la provisión de los empleos de nivel directivo en la Rama Ejecutiva del orden nacional y territorial.

Decreto 498 de 2020.

Modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Único Reglamentario del Sector de Función Pública en lo referente a la orden para la provisión definitiva de los empleos de carrera; requisitos ya acreditados de los niveles asistencial y técnico; conformación de la Comisión de Personal, entre otros.

Decreto 989 de 2020.

Adiciona el capítulo 8 al título 21 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1083 de

2015, en lo relacionado con las competencias y requisitos específicos para el empleo de jefe de oficina, asesor, coordinador o auditor de control interno o quien haga sus veces en las entidades de la Rama Ejecutiva del orden nacional y territorial.

Decreto 1567 de 1998.

Por el cual se crea el Sistema Nacional de Capacitación y el Sistema de Estímulos para los empleados del Estado, junto con las políticas de Bienestar Social, orientados a la planeación, ejecución y evaluación de programas y proyectos que den respuesta a las necesidades de los funcionarios para su identificación y compromiso con la misión y la visión institucional.

Adicionalmente en su capítulo II, Artículo 19 define: *“Las Entidades Públicas que se rigen por las disposiciones contenidas en el presente Decreto – Ley, están en la obligación de organizar anualmente para sus empleados programas de bienestar social e incentivos.”*

Decreto 894 de 2017

Por el cual se dictan normas en materia de empleo público con el fin de facilitar y asegurar la implementación y desarrollo normativo del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz estable y duradera.

Artículo 1. Modificar el literal g) del artículo 6 del Decreto Ley 1567 de 1998 el cual quedará así: g) Profesionalización del servidor público. Todos los servidores públicos independientemente de su tipo de vinculación con el Estado podrán acceder en igualdad de condiciones a la capacitación⁴, al entrenamiento y a los programas de bienestar que adopte la entidad para garantizar la mayor calidad de los servicios públicos a su cargo, atendiendo a las necesidades y presupuesto de la entidad. En todo caso si el presupuesto es insuficiente se dará prioridad a los empleados con derechos de carrera administrativa".

Decreto 1499 del 2017

Artículo 2.2.22.3.1 se adopta la versión actualizada del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG.

Artículo 2.2.22.3.2 El Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG es un marco de referencia para dirigir, planear, ejecutar, hacer seguimiento, evaluar y controlar la gestión de las entidades y organismos públicos, con el fin de generar resultados que atiendan los planes de desarrollo y resuelvan las necesidades y problemas de los ciudadanos, con integridad y calidad en el servicio.

Artículo 2.2.22.3.3. Entre sus objetivos están: *“1) El fortalecer el liderazgo y el talento humano bajo los principios de integridad y legalidad, como motores de la generación de resultados de las entidades públicas y 3) Desarrollar una cultura organizacional fundamentada en la información, el control y la evaluación, para la toma de decisiones y*

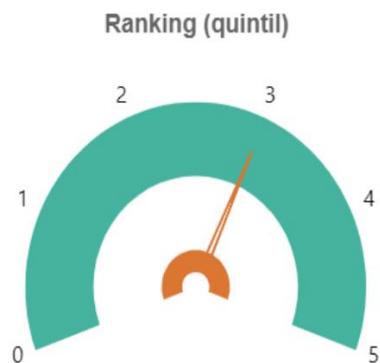
II. DIAGNÓSTICO

El diagnóstico para el Plan de Bienestar e Incentivos 2023 se realizó con base en la ejecución del Plan de Bienestar 2022, así como los resultados obtenidos en el diagnóstico del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (**MIPG**) y los resultados del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (**FURAG**).

Resultados del diagnóstico MIPG:

 modelo integrado de planeación y gestión   			
RESULTADOS GESTIÓN ESTRATÉGICA DE TALENTO HUMANO			
RUTAS DE CREACIÓN DE VALOR			
RUTA DE LA FELICIDAD La felicidad nos hace productivos	82	- Ruta para mejorar el entorno físico del trabajo para que todos se sientan a gusto en su puesto	80
		- Ruta para facilitar que las personas tengan el tiempo suficiente para tener una vida equilibrada: trabajo, ocio, familia, estudio	81
		- Ruta para implementar incentivos basados en salario emocional	83
		- Ruta para generar innovación con pasión	83
RUTA DEL CRECIMIENTO Liderando talento	86	- Ruta para implementar una cultura del liderazgo, el trabajo en equipo y el reconocimiento	86
		- Ruta para implementar una cultura de liderazgo preocupado por el bienestar del talento a pesar de que está orientado al logro	87
		- Ruta para implementar un liderazgo basado en valores	77
		- Ruta de formación para capacitar servidores que saben lo que hacen	93
RUTA DEL SERVICIO Al servicio de los ciudadanos	94	- Ruta para implementar una cultura basada en el servicio	94
		- Ruta para implementar una cultura basada en el logro y la generación de bienestar	94
RUTA DE LA CALIDAD La cultura de hacer las cosas bien	83	- Ruta para generar rutinas de trabajo basadas en "hacer siempre las cosas bien"	81
		- Ruta para generar una cultura de la calidad y la integridad	85
RUTA DEL ANÁLISIS DE DATOS Conociendo el talento	83	- Ruta para entender a las personas a través del uso de los datos	83

Resultados FURAG:



Dimensión	Puntaje consultado	Valor máximo de referencia
D1: Talento Humano	74,9	93,3
D2: Direccionamiento y Planeación	82,4	98,9
D3: Gestión para Resultados	71,2	92,2
D4: Evaluación de Resultados	71,4	96,2
D5: Información y Comunicación	73,7	96,0
D6: Gestión del conocimiento	75,7	98,8
D7: Control Interno	76,0	90,6

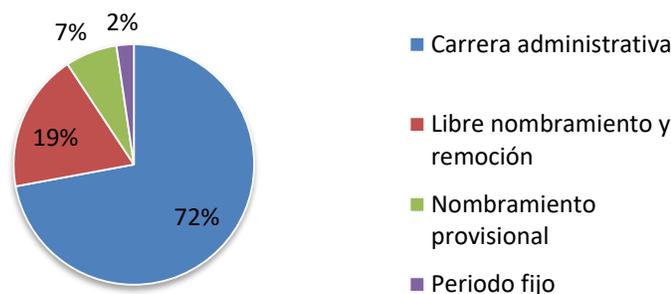


Asimismo, se tuvo en cuenta la encuesta realizada a los servidores públicos del instituto, elaborada a través de la herramienta de google.docs, siendo distribuida de manera virtual al total de los funcionarios de planta de la organización, correspondiente a 47 empleos ocupados, siendo devuelta debidamente diligenciada por 43 funcionarios, para una participación del 91.4% del total de empleados.

Los resultados tabulados indican que el 72% de los que respondieron la encuesta son de carrera administrativa, el 12% de libre nombramiento y remoción, el 7% en provisionalidad y el 2.% en periodo fijo. El 42% de los encuestados se encuentran en un rango de edad entre 58 a 67 años.

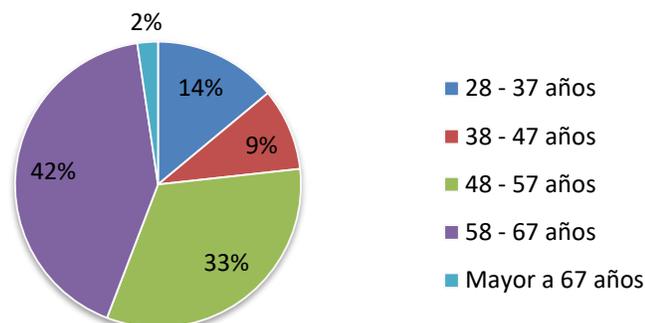
Caracterización por tipo de vinculación:

Tipo vinculación laboral



Caracterización edad promedio:

Por Rango de edad



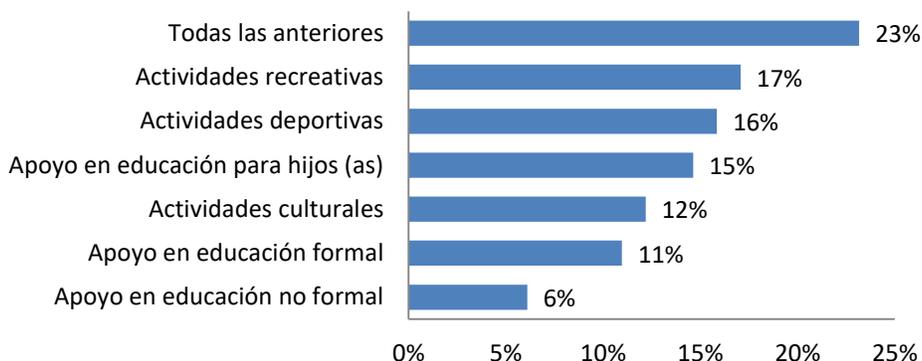
Se contó con una receptividad positiva, con una participación para atender la encuesta del 51% mujeres y 49% hombres. El 39% ostenta un estado civil de soltero y el 56% ostenta un estado civil de casado o unión libre.

El 68% manifiesta tener entre uno y dos hijos, el 23% no tiene hijos, asimismo, el 63% de los funcionarios que diligenciaron la encuesta son mayores de edad, encontrándose en un rango de edad entre 19 a 25 años y en un nivel educativo de profesional (49%).

El 86% de los encuestados participa de los programas de bienestar social.

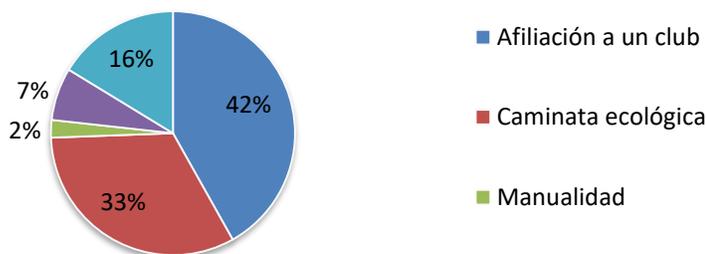
De las actividades propuestas, a los funcionarios les gustaría ser apoyados en las siguientes actividades, siendo la de mayor preferencia las actividades recreativas con un 17%, seguido de actividades deportivas y educación para hijos con un 16% y 15% respectivamente:

Actividades que le gustaría que se promoviera



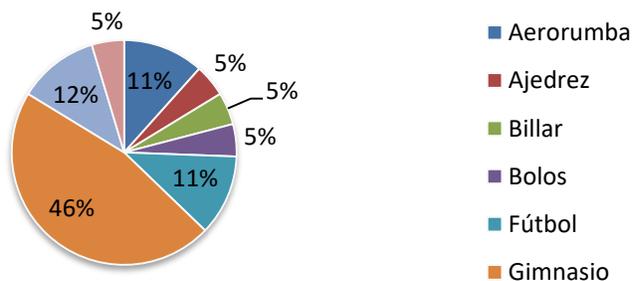
Respecto a las actividades recreativas, los encuestados manifestaron su preferencia en actividades orientadas a la afiliación a un club con el 42%, seguido de a caminatas ecológicas con un 33%:

Actividades recreativas preferidas



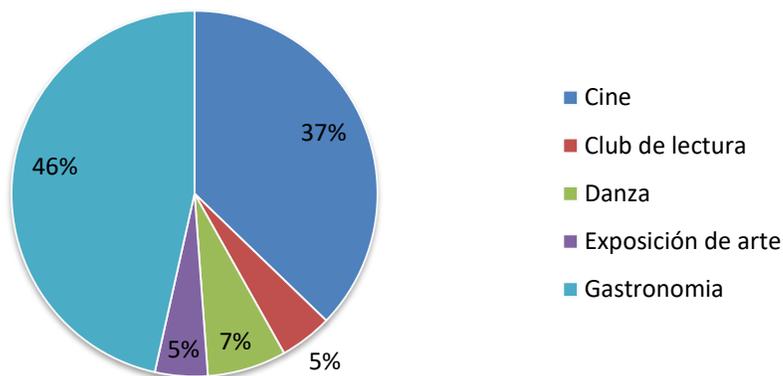
Los funcionarios encuestados tienen preferencia en actividades deportivas tales como el gimnasio con un 46%:

Actividades deportivas preferidas



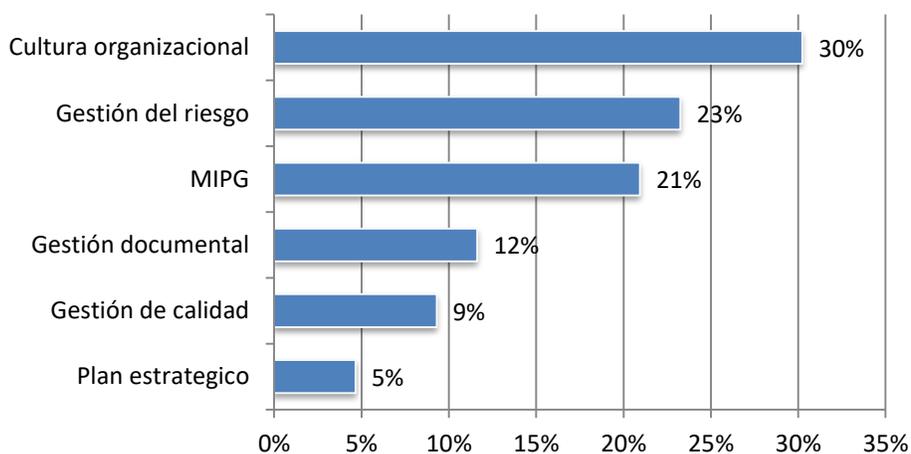
Los funcionarios encuestados tienen preferencia de actividades culturales como gastronomía con un 46%, seguido de cine con un 37%:

Actividades culturales preferidas



Orientados a reforzar la cultura organizacional, los funcionarios encuestados manifestaron su interés en fortalecer el conocimiento al interior de la organización en los siguientes temas, en su orden: cultura organizacional 30%, seguido de gestión del riesgo con 23%.

En que temas le gustaria capacitarse



III. OBJETIVO GENERAL

Establecer los ejes del programa de InfiValle conforme al plan nacional de bienestar, con el fin de continuar la ejecución de acciones para la vigencia 2023, que permitan desarrollo integral y el bienestar de los servidores públicos vinculados al Instituto.

Objetivos Específicos

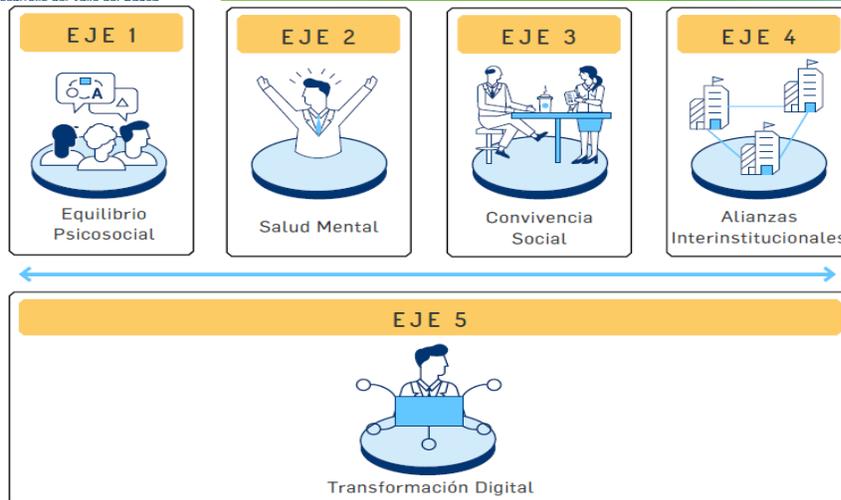
1. Brindar cobertura al total de servidores del Instituto y su grupo familiar conforme a los alcances normativos, bajo una adecuada planeación que permita garantizar una alta participación.
2. Facilitar y propender por la integración del talento humano de la entidad, a través de actividades presenciales y/o virtuales deportivas y recreativas que redunden en beneficio del ambiente organizacional y la calidad de vida laboral.
3. Elevar el nivel de percepción del personal respecto al clima laboral del Instituto que redunde en la productividad del servidor para una mejor prestación de los servicios y la satisfacción de los clientes.
4. Evaluar la eficacia de las actividades por cada eje intervenida.
5. Brindar espacios de manera presencial y/o virtual para el sano desarrollo de actividades físicas y recreativas que estimulen un desarrollo armónico cuerpo-mente (estilos saludables de vida).
6. Promover equipos de trabajo para el mejoramiento continuo.

IV. POLÍTICA DE BIENESTAR SOCIAL

La alta dirección del Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca - InfiValle, se compromete a emprender acciones dirigidas a consolidar una nueva cultura organizacional, con acciones de bienestar social encauzadas a impactar al servidor y sus familias en aspectos puntuales y tendientes a su calidad de vida. Para tal efecto, se establecen las siguientes acciones a desarrollar

V. EJES DEL PROGRAMA

El Plan de bienestar e incentivos de InfiValle se enmarca en el Programa Nacional de Bienestar de la Función Pública 2020-2022, específicamente en los ejes: Equilibrio Psicosocial, Salud Mental, Convivencia Social, Alianzas Interinstitucionales y Transformación Digital.



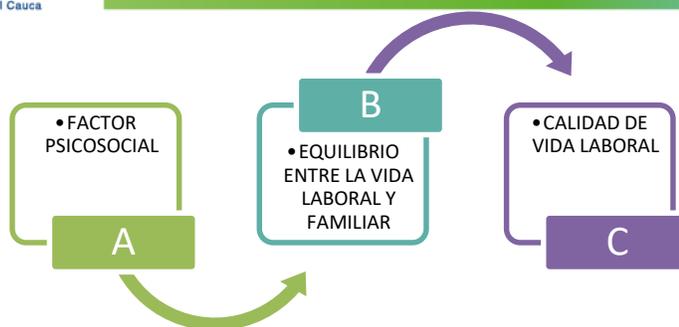
Fuente: Dirección de Empleo Público del Departamento Administrativo de la Función

El análisis para la preparación de este plan, inicia en la evaluación de los resultados de la encuesta realizada sobre el plan de bienestar e incentivos de la vigencia 2022; con el resultado obtenido se dio inicio a la etapa de planeación de este documento, el cual servirá de guía para el cumplimiento de la normatividad vigente, las necesidades y expectativas de bienestar de los servidores públicos de la Entidad, y el cumplimiento de los acuerdos sindicales.

EJE No. 1: EQUILIBRIO PSICOSOCIAL

Este eje hace referencia a la nueva forma de adaptación laboral producto de los diferentes cambios que estamos viviendo durante la pandemia derivada del coronavirus COVID-19, como la adaptación a nuevas situaciones, mayor volumen de trabajo y complejidad, extensión de la jornada laboral, entre otros aspectos. Dentro de este eje se hace referencia a temas como factores intralaborales, extralaborales, equilibrio entre la vida personal, laboral y familiar y la calidad de vida laboral.

En este eje tendremos en cuenta tres factores:



A- FACTOR PSICOSOCIAL

Este componente está relacionado con aquellas actividades que ayudan a desarrollar en los servidores públicos el sentido de pertenencia y conexión con la entidad, así como contribuir con la humanización del trabajo, entendiendo que las necesidades de ocio y esparcimiento son necesarias para la generación de bienestar laboral y, a su vez, al aumento de la productividad.

Es por ello por lo que este componente lo integran las siguientes actividades:

- Eventos deportivos y recreacionales.
- Eventos artísticos y culturales presenciales y/o virtuales.
- Bienestar espiritual.

• **Eventos deportivos y recreacionales:** Con el propósito de crear camaradería entre los servidores públicos hacia la convivencia sana y productiva y que mantengan un buen estado de salud y ánimo, aquellos que estén interesados en participar en eventos deportivos y de recreación podrán solicitar su inscripción en las diferentes actividades que organice el área de talento humano.

Podrá realizarse algunas de las siguientes actividades:

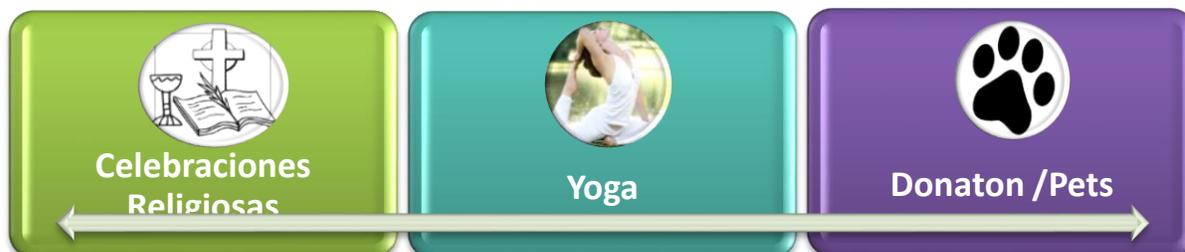


- **Eventos artísticos y culturales:** Con el propósito de generar espacios de entretenimiento relacionados con eventos artísticos y culturales, el instituto podrá realizar entre otros, las siguiente actividades:



Las capacitaciones en artes y/o artesanías u otras modalidades que involucren la creatividad, podrán ser gestionadas en convenio con la caja de compensación u otros organismos, de modo que puedan llevarla a cabo a los servidores. El propósito de esta actividad es desarrollar en los servidores públicos habilidades diferentes a las relacionadas con sus funciones que estimulen la creatividad.

- **Bienestar espiritual :** con el propósito de generar bienestar en los servidores públicos, este componente integra la concepción del bienestar espiritual, entendido este como las creencias y valores que tienen las personas y que interiorizan en su vida personal, este incluye no solo la libertad de culto sino programas de yoga y meditación, entre otros.



B. EQUILIBRIO ENTRE LA VIDA LABORAL Y FAMILIAR.

Este componente integra acciones orientadas a proteger la dimensión familiar de los servidores, teniendo en cuenta que con el equilibrio entre la vida laboral y familiar se contribuye con la generación de bienestar de los servidores públicos. En este componente InfiValle podrá integrar las siguientes actividades:

- Jornada laboral especial para mujeres embarazadas
- Día del abuelo.
- Día de la familia y de compartir con las familias
- Realizar actividades de reconocimiento y/o felicitaciones a los servidores que formalicen legalmente su relación conyugal.

- **Jornada laboral especial para mujeres embarazadas:** con el propósito de cuidar a las servidoras, InfiValle podrá establecer horarios flexibles especiales para las servidoras públicas en dicha condición.
- **Día del abuelo:** en cumplimiento a lo dispuesto por las normas, y entendiendo la importancia que tiene este día para los servidores públicos, InfiValle implementará acciones que permitan el reconocimiento de los servidores públicos que acrediten su condición de abuelos.
- **Actividades especiales con ocasión del día de la familia:** con el propósito de acercar a los servidores públicos con sus familias, equilibrar las dimensiones de la vida de los mismos, procurar que se sientan motivados y, de esta manera, poder contribuir al mejoramiento de su calidad de vida, InfiValle facilitará, promoverá y/o gestionará la celebración del día de la familia en el marco de la Ley 1857 de 2017.
- **Actividades de reconocimiento y/o felicitaciones a los servidores que formalicen legalmente su relación conyugal:** con el propósito de acercar a los servidores públicos con sus familias, equilibrar las dimensiones de la vida de los servidores, procurar que se sientan motivados y, de esta manera, poder contribuir al mejoramiento de su calidad de vida, InfiValle otorgará **3** días de permiso laboral remunerado a los servidores públicos que hayan contraído nupcias en la vigencia del presente plan.
- **Adecuación de salas de lactancia materna:** en cumplimiento de la normatividad vigente y con el propósito de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las servidoras públicas mediante acciones de bienestar social, InfiValle facilitará un espacio destinado a la lactancia materna.

C. CALIDAD DE VIDA LABORAL.

La calidad de vida laboral será atendida a través de programas que se ocupen de las condiciones de la vida laboral de los servidores que permitan la satisfacción de sus necesidades para el desarrollo personal, profesional y organizacional. Este componente se enfoca en el reconocimiento y enaltecimiento de la función del servidor público y la generación de ambientes que le permitan desarrollar competencias y habilidades por parte de la entidad.

InfiValle podrá llevar a cabo las siguientes actividades :

- Día nacional del servidor público (27 de junio de cada año).
- Reconocimiento a servidores públicos según su profesión. (Día del Periodista, Administrador, Abogado y Psicólogo, entre otras).
- Programas de incentivos.
- Celebración de cumpleaños.
- Entorno laboral saludable.

- Promoción del uso de la bicicleta como medio de transporte.
- Protección y servicios sociales.
- Programa prepensionados.

- **Día nacional del servidor público:** para celebrar esta fecha, Infivalle podrá realizar actividades de capacitación y jornadas de reflexión institucional encaminadas a fortalecer el sentido de pertenencia, la eficiencia, la adecuada prestación del servicio, los valores y la ética del servicio en lo público, así como actividades que resalten la labor de todos los servidores públicos.

- **Reconocimiento a servidores públicos según su profesión (Día del Periodista, Administrador, Abogado, Psicólogo, entre otras):** actividades encaminadas al reconocimiento y enaltecimiento de las diferentes profesiones de nuestros servidores públicos, para ello Infivalle podrá emprender acciones que comprendan desde una tarjeta virtual hasta pequeñas celebraciones.

- **Programas de incentivos:** con el fin de incentivar y mejorar la calidad de vida laboral de los servidores públicos y su grupo familiar, Infivalle expide anualmente la resolución por la cual se reglamenta el otorgamiento de auxilios de lentes, odontología, educación para el funcionario y auxilios educativo para hijos del servidor.

Lo anterior, teniendo en cuenta que un servidor público motivado refleja su sentido de pertenencia, compromiso y en consecuencia aumenta su productividad

- **Celebración de cumpleaños:** las acciones de bienestar para mejorar la calidad de vida laboral pueden estar encaminadas hacia actividades relacionadas con el salario emocional, es por ello que Infivalle otorga a sus servidores medio día libre por cumpleaños, para que tengan la oportunidad de descansar y disfrutar esta fecha en compañía de sus familiares y seres más cercanos, esto debe darse previa concertación con la gerencia.

- **Entorno laboral saludable:** con el fin de propender por un entorno laboral saludable, Infivalle realiza una (1) vez al año jornadas de salud, así como campañas de promoción y difusión de hábitos de alimentación, deporte y en general hábitos de vida saludable en procura del mejoramiento continuo de la calidad de vida de su talento humano y sus familias.

- **Promoción del uso de la bicicleta como medio de transporte:** como estrategia que permita mejorar la calidad de vida de los servidores públicos, Infivalle ha considerado actividades de bienestar social orientadas a la protección de la salud a través de la promoción del uso de la bicicleta como medio de transporte.

Con el fin de incentivar su uso, se otorgará el disfrute de medio día laboral libre

remunerado por cada 30 veces que se certifique al servidor haber llegado a trabajar en este medio de transporte. El control de registro y la solicitud de permiso debe gestionarse ante el área de talento humano, previa concertación con la gerencia.

- **Protección y servicios sociales:** a través de esta actividad, se formulan las acciones que le permite al instituto atender las necesidades de los servidores en cuanto a trámites y gestiones sobre servicios de salud, pensión, cesantías, caja de compensación familiar, riesgos laborales, etc.

- **Programa de Pre pensionados:** concebido para preparar a los servidores públicos que estén próximos a cumplir los requisitos establecidos para ser beneficiarios de la pensión, según lo establecido en el Artículo 262 literal c) de la Ley 100 de 1993 y en especial el artículo 2.2.10.7 del Decreto 1083.

Infivalle continuará con la actividad de preparación para los funcionarios próximos a pensionarse, dirigidas a afrontar el cambio en el estilo de vida y así facilitar la adaptación a éste, fomentando la creación de un proyecto de vida, la ocupación del tiempo libre, la promoción y prevención de la salud e igualmente alternativas ocupacionales y de inversión.

EJE No. 2: SALUD MENTAL.

Este eje comprende la salud mental como el estado de bienestar con el que los servidores realizan sus actividades, son capaces de hacer frente al estrés normal de la vida, trabajan de forma productiva y contribuyen a la comunidad. Así mismo, el eje incluye hábitos de vida saludables relacionados con: mantener la actividad física, nutrición saludable, prevención del consumo de tabaco y alcohol, lavado de manos, peso saludable, salud bucal, visual y auditiva, entre otros.

En este eje contemplaremos los siguientes factores:

- A- Higiene mental.
- B- Prevención de nuevos riesgos a la salud y efectos pos pandemia.

A. HIGIENE MENTAL

Las entidades deberán realizar acciones orientadas a mantener la salud mental de los servidores y sus familias para el mantenimiento del bienestar social de los servidores, todo esto, en procura de mejorar continuamente su calidad de vida mediante actividades dirigidas por profesionales en psicología que puedan abordar temas relacionados con la promoción y prevención de suicidios, consumo de alcohol y otras sustancias psicoactivas, violencia física y sexual, síndrome de agotamiento laboral “burnout”, síntomas de estrés, ansiedad y depresión.

Por lo anterior, Infivalle llevará a cabo en la semana de la salud, temas y/o actividades que aborden la salud mental de nuestros servidores.

B. PREVENCIÓN DE NUEVOS RIESGOS A LA SALUD Y EFECTOS POS PANDEMIA.

- **Prevención del sedentarismo:** para esta iniciativa Infivalle realizará acciones que fomenten la actividad física de los servidores públicos, para ello facilitará espacios en los cuales se realicen actividades físicas dirigidas por un profesional en la materia entre otros.
- **Manejo de ansiedad y depresión por el aislamiento:** durante la semana de la salud y salud mental, se desarrollarán actividades orientadas a ayudar a los servidores a manejar la ansiedad y la depresión que puedan desarrollar durante los tiempos del aislamiento y posterior a este, con el fin de prevenir riesgos con relación a la salud de los servidores y su calidad de vida.
- **Telemedicina:** se llevará a cabo en la semana de la salud y salud mental, en los casos que sean necesarios y no se pueda acceder a cita presencial.

EJE 3: CONVIVENCIA SOCIAL

Este eje hace referencia a las acciones que las entidades deben implementar relacionadas con inclusión, diversidad, equidad y representatividad.

A. FOMENTO DE LA INCLUSIÓN, DIVERSIDAD Y REPRESENTATIVIDAD.

- Acciones para promover la inclusión laboral, diversidad y equidad.
 - Acciones para prevenir y proteger los derechos de los pueblos indígenas
 - Actividades para concientizar sobre los derechos civiles, políticos, económicos, sociales y culturales.
 - Campañas de creación de cultura inclusiva dentro de las entidades públicas.
- **Acciones para promover la inclusión laboral, diversidad y equidad:** las entidades públicas están llamadas a promover la diversidad y la equidad, además, a prevenir prácticas irregulares en cumplimiento de la normatividad vigente, para ello, Infivalle contribuye a la construcción de un buen ambiente laboral y crear espacios seguros y diversos que ayuden al mejoramiento continuo de la calidad de vida de los servidores.
 - **Acciones para prevenir y proteger los derechos de los pueblos indígenas:** en cumplimiento a la normatividad vigente, las entidades implementarán acciones para prevenir y proteger los derechos de los pueblos indígenas, así como crear un

buen ambiente laboral basado en la inclusión y coadyuvar con el mejoramiento continuo de la calidad de vida de los servidores.

- **Actividades para concientizar sobre los derechos civiles, políticos, económicos, sociales y culturales:** en cumplimiento a la normatividad vigente, la prevención de prácticas irregulares y el fomento de la diversidad y equidad en las entidades públicas es un medio para contribuir con un mejor ambiente laboral, la creación de espacios seguros y diversos y, en consecuencia, contribuir con el mejoramiento continuo de la calidad de vida de los servidores.
- **Campañas de creación de cultura inclusiva dentro de las entidades públicas:** Dentro del respeto y el entendimiento de la importancia de las minorías, los jóvenes, las mujeres y las personas con discapacidad dentro del entorno laboral, las entidades deberán realizar acciones de sensibilización y promoción relacionadas con el trato igualitario de todos los servidores públicos sin importar su género, religión, origen étnico, raza, ni otra condición.

Conforme a lo anterior, el presente plan contempla las actividades orientadas al eje N°3; Convivencia Social:



B. PREVENCIÓN DE SITUACIONES ASOCIADAS AL ACOSO LABORAL Y SEXUAL Y ABUSO DE PODER.

- **Actividades de identificación y detección de situaciones asociadas al acoso laboral, sexual, ciberacoso y abuso de poder:** el área de talento humano en

compañía del comité de Convivencia y conciliación laboral deberá realizar sensibilizaciones sobre la importancia de manifestar las situaciones que apliquen para este caso y denunciar estos actos con el fin de orientar a los servidores para que conozcan las acciones que deben adelantar en caso de que se vean inmersos en alguna de las situaciones que puedan estar relacionadas con algún tipo de acoso o abuso de poder dada la complejidad de estas circunstancias.

- **Actividades orientadas a la prevención de situaciones asociadas al acoso laboral y sexual y al abuso de poder:** el área de talento humano en compañía del comité de convivencia y conciliación laboral deberá diseñar actividades de sensibilización que considere necesarias para este propósito.

Para cumplir con esta finalidad, se estiman las siguientes actividades en apoyo del comité de convivencia laboral:



EJE 4: ALIANZAS INTERINSTITUCIONALES

Se abordarán los siguientes componentes: coordinación interinstitucional y fomento de buenas prácticas:

A. COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL:

- **Celebración de convenios interadministrativos para el cumplimiento de actividades de bienestar:** la colaboración entre entidades públicas hace referencia a la posibilidad de estas para realizar convenios interadministrativos con entidades que presten servicios, posean recursos o talento humano que puedan ser útiles para el cumplimiento de los objetivos y acciones que se plantean en el presente programa.

En caso de ser necesario, InfiValle podrá suscribir convenios interadministrativos para el cumplimiento de actividades de bienestar, descritas en el presente plan.

B. FOMENTO DE BUENAS PRÁCTICAS EN MATERIA DE BIENESTAR.

- **Creación del Banco Nacional de Experiencias de Éxito en materia de bienestar social:** con el propósito de realizar alianzas entre instituciones, fortalecer la coordinación y cooperación de las entidades y mejorar la calidad de vida de los servidores públicos, el Departamento Administrativo de la Función Pública creó un Banco Nacional de Experiencias de Éxito en Bienestar Social, estas propuestas podrán ser postuladas en el marco del Premio Nacional de Alta Gerencia y, de este modo, compartir las experiencias en esta materia.

Conforme a lo anterior, en caso de ser viable, Infivalle participará e inscribirá aquellas actividades que hayan contribuido exitosamente al bienestar social, de manera que pueda ser evaluada su gestión en esta materia y contribuir a la construcción de los programas de bienestar en otras entidades.

5. EJE TRANSVERSAL: TRANSFORMACIÓN DIGITAL

La creación de una cultura digital para el bienestar facilita a los miembros de las entidades la gestión del flujo de trabajo, la asignación y automatización de tareas y la flexibilidad laboral, entre muchas otras utilidades. Por lo anterior, es necesario avanzar en pro de la transformación digital, creando una cultura digital en los miembros de la entidad, para que estos conozcan, utilicen, apropien y sugieran mecanismos digitales provechosos para el quehacer de lo público

Teniendo en cuenta la transversalidad de este eje, se podrán implementar los siguientes lineamientos en pro del bienestar de la entidad, servidores públicos y clientes.

A. CREACIÓN DE CULTURA DIGITAL PARA EL BIENESTAR.

Con el apoyo del área de TIC,s de Infivalle, se deberá propender por la preparación y desarrollo de competencias en el uso de herramientas digitales disponibles en la entidad y aplicaciones de uso gratuito, por ejemplo, aquellas de mensajes instantáneos, uso compartido e individual de la nube de información, formularios automáticos y encuestas, aquellas que sistematizan tareas frecuentes como los correos electrónicos automáticos y programados, flujos de trabajo y asignación de tareas para trabajo en grupo, entre muchas otras funcionalidades.

B. ANALÍTICA DE DATOS PARA EL BIENESTAR.

- **Preparar a los servidores para la apropiación, el uso y la aplicación de analítica y protección de datos enfocados en el bienestar:** con el fin de utilizar correctamente la información de la entidad, las áreas de talento humano deberán preparar a los servidores en la analítica de datos (big data), mecanismos de

recolección e interpretación de la información disponible en la entidad en lo relacionado con los servidores públicos. Así mismo, las capacitaciones estarán orientadas a la protección de la información (habeas data).

- **Actualización de redes y sistemas de información:** en aras de tener la mayor cantidad de información relevante actualizada de los servidores públicos para la toma de decisiones en materia de bienestar, el área de talento humano podrá realizar una vez al año, como mínimo, campañas de actualización de la información contenida en las bases de datos y sistemas de información dispuestos para ello.

Algunas de las Actividades que se podrán realizar:



V. ACUERDO LABORAL

Además de los 5 ejes descrito anteriormente, InfiValle estableció en el Plan de Bienestar Social e Incentivos para la vigencia del 2023, en el presupuesto asignado en el Rubro 212020200901 Servicios proporcionados por organizaciones el aporte económico de (3) SMLMV mientras haya acuerdo sindical.

VI. VALOR TOTAL

El valor del Plan de Bienestar Social e Incentivos para la vigencia del 2023, conforme a lo aprobado en la resolución 314 de Diciembre 29 de 2022 “ Por medio del cual se adopta y liquida para su ejecución el presupuesto de ingresos y gastos de INFIVALLE para la vigencia 2023” corresponde al valor \$ 553.462.463.

PROTECCION Y SERVICIOS SOCIALES	
ACTIVIDAD	VALOR
Programa de Estimulos	
Apoyos Odontológicos	\$ 10.000.000
Apoyos Oftalmológicos	\$ 15.000.000
Apoyos educativos para hijos empleados	\$ 21.000.000
Apoyo Educativo a funcionarios para educación formal	\$ 64.000.000
Programa Recreación y Deportes	
Inscripción en actividades recreativas y deportivas, competencias, dotación.	\$ 30.000.000
CALIDAD DE VIDA LABORAL	
Programa Medición Clima Laboral	
Eje 1: Equilibrio psicosocial	\$ 401.462.463
Eje 2: Salud Mental	
Eje 3: Convivencia Social	
Eje 4: Alianzas Interinstitucionales	
Eje 5: Transformación Digital – (transversal a todos los ejes)	
Programa Prepensionados	
Preparación al cambio de estilo de vida	\$ 12.000.000
Aporte Acuerdo Sindical	
Aporte (Se pagara por el rubro – Servicios proporcionados por organizaciones gremiales 95110)	\$ 3.480.000
TOTAL BIENESTAR Y ESTIMULOS	\$ 553.462.463

VII. MEDICIÓN DE LA EFICACIA Y EFICIENCIA DEL PLAN

Con la evaluación de las actividades se pretende contar con información sistematizada tanto de la gestión del Plan de Bienestar e Incentivos, como de los resultados de cada acción interna o externa que reciban los servidores del Instituto.

La meta final es brindar cobertura al total de servidores públicos del Instituto de modo que contribuya a la mejora del clima laboral y por ende a la mejor prestación de los servicios.

Para tal efecto, las actividades deberán ser evaluadas por quienes participen, con el fin de conocer las impresiones sobre el grado de satisfacción sobre la organización, los facilitadores y la logística implementada.

a. CONTROL DE CAMBIOS

Versión	Acto Administrativo que lo Adopta o Actualiza	Fecha (Dia/Mes/Año)	Descripción de la modificación y/o actualización	Validado por:

Elaboró:	Diana Patricia Valdés Home	Cargo:	Secretario 01	Fecha:	16/01/2023
Revisó:	Shirley Galeano Castro	Cargo:	Subgerente Administrativo	Fecha:	07/01/2023
Aprobó:	Giovanni Ramírez Cabrera	Cargo:	Gerente	Fecha:	11/01/2023